

Rotterdam, 3 november 2025

#### **BKN-002b: Beleidsverklaring CO2**

Binnen Boskalis is aandacht voor onze omgeving belangrijk. Onze werkzaamheden en projecten zijn van invloed op o.a. de leefomgeving, het milieu, flora & fauna en omwonenden. Enerzijds positief door de aanleg van nieuwe natuurgebieden en infrastructuur, anderzijds negatief door o.a. geluid-, stof- en CO<sub>2</sub>-emissie die vrijkomt bij onze bedrijfsvoering.

Boskalis streeft naar een evenwichtige benadering in verlaging van onze CO<sub>2</sub> footprint en een toekomstbestendige bedrijfsvoering. Binnen deze ambitie past het minimaliseren van energieverbruik en het reduceren van CO<sub>2</sub>-emissie. Omdat de effecten van klimaatverandering zich steeds duidelijker manifesteren stijgt de noodzaak voor duurzame oplossingen. Boskalis blijft participeren in- en zoeken naar (nieuwe) initiatieven om haar CO<sub>2</sub> footprint en die van haar ketenpartners te reduceren.

#### **Doelstelling:**

##### **Hoofddoelstelling Scope 1:**

- In 2025 moet de uitstoot van CO<sub>2</sub> als gevolg van brandstofverbruik door eigen materieel en personenvervoer met 10% zijn gereduceerd ten opzichte van het basisjaar 2020.

##### **Aanvullende doelstelling scope 2:**

- De CO<sub>2</sub>-uitstoot als gevolg van elektriciteitsverbruik door de bedrijfspanden, de projectlocaties en productielocaties (asfaltcentrales en reinigingslocaties) blijft gehandhaafd op 0% tot 2025.
- In 2025 moeten de kWh als gevolg van elektriciteitsverbruik door de bedrijfspanden met 5% zijn gereduceerd ten opzichte van het basisjaar 2020.

##### **Aanvullende doelstelling scope 3:**

- **M.b.t. leveranciers:**
  - Jaarlijks dialoog voeren met (een geselecteerde groep) leveranciers en/of onderaannemers over CO<sub>2</sub> reductie in de keten ('meet the buyer'-sessies).
- **M.b.t. Onderaannemers:**
  - Voor eind 2025 willen wij met tenminste een onderaannemer samenwerken om de uitstoot door materieel van de onderaannemer op ons project met 10% reduceren.
- **M.b.t. de ketenanalyses:**
  - Een doelstelling per keten.

Het management van Boskalis Nederland bewaakt de voortgang en resultaten van het CO<sub>2</sub> beleid en stelt bij waar nodig. Dit leidt tot continue verbetering op inzicht, reductie, communicatie en participatie. Alle betrokkenen, zowel binnen als buiten de organisatie, worden regelmatig op de hoogte gehouden van de behaalde resultaten.

Business Travel is niet materieel binnen de CO<sub>2</sub> footprint van Boskalis Nederland.

Getekend,

*namens de directie van Boskalis Nederland B.V. (BKN)*

J. van der Hoek

- *Directeur Operations* -

# **ENERGIE MANAGEMENT ACTIEPLAN 2020-2025**

Conform NEN 50001  
(Voortgang mid 2025)

- Dit document geeft invulling aan de volgende eisen uit het handboek CO2 Prestatieladder 3.1:
- 2.B.1 Kwalitatieve doelstelling energie reductie + maatregelen voor projecten
  - 2.B.2 Doelstelling alternatieve brandstof en/of gebruik groene stroom + maatregelen voor projecten
  - 3.B.1 Kwalitatieve reductiedoelstelling scope 1 & 2 van bedrijf en projecten + plan van aanpak met maatregelen
  - 4.B.1/ 5.B.1 Reductiedoelstellingen scope 3 + plan van aanpak met maatregelen

| A. Scope 1 |                           |                                                                                                                            |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                          |                                                       |       |                                                                |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                              |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |                           |               |      |       |      |      |       |      |      |       |      |      |       |      |      |      |  |
|------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|---------------|------|-------|------|------|-------|------|------|-------|------|------|-------|------|------|------|--|
|            | Reductie-<br>doelstelling | Toelichting                                                                                                                | Periode                                                                                                    | Maatregelen                                                                                                                                                                                                                                                                 | Actiehouder/<br>verantwoordelijke                        | Bedrijfsond<br>erdelen                                | Scope | Energiesoort                                                   | Omvang<br>ten<br>opzichte<br>van totale<br>Footprint<br>BKN<br>(2020) | Nullijn                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Acties voor 2021-2025                                                                                                                        | Tussentijdse<br>doelstelling voor<br>2025:                                                        | Voortgang                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |                           |               |      |       |      |      |       |      |      |       |      |      |       |      |      |      |  |
|            | 10%                       | Een CO2-reductie van 10% op projecten door eigen materieel, alsmede in het personenvervoer in 2025 met 2020 als startjaar. | 2020-2025                                                                                                  | 1. Verbeteren van energie efficiëntie, door technische ontwikkeling;<br>2. Verduurzaming materieelpark<br>3. Bewustzijn personeel vergroten;<br>4. Gebruik van duurzame brandstoffen stimuleren.<br>5. Verduurzaming leasepark<br>6. Stimuleren duurzame energievoorziening | Wim Bovendeur & Johan van der Hoek(Directeur Operations) | Materieel<br>Nat en<br>Droog,<br>personen-<br>vervoer | 1     | Brandstof:<br>Diesel<br>MGO<br>Biodiesel<br>Elektra<br>Benzine | 70%                                                                   | In 2020 heeft Boskalis Nederland 8.178.640 liter brandstof verbruikt in de categorieën Materieel nat, materieel droog en personenvervoer.                                                                                                                                                  | Budget en middelen beschikbaar stellen, waar mogelijk biobrandstof op projecten toepassen en waar mogelijk elektrificatie van het materieel. | Is om de uitstoot als gevolg van diesel verbruik op eigen materieel tot minimaal 10% te beperken. | Voortgang: <table><tr><td>Jaar</td><td>Tussentijdse doelstelling</td><td>Gerealiseerd:</td></tr><tr><td>2021</td><td>-1,0%</td><td>+12%</td></tr><tr><td>2022</td><td>-2,5%</td><td>-19%</td></tr><tr><td>2023</td><td>-4,5%</td><td>-30%</td></tr><tr><td>2024</td><td>-7,0%</td><td>-44%</td></tr><tr><td>2025</td><td>-10%</td><td></td></tr></table> <p>- De verjonging van het machinepark loopt volgens plan;<br/>- Levering en inzet van elektrisch aangedreven land-based materieelstukken loopt op schema;<br/>- Alle machinisten van Boskalis Nederland hebben de cursus “Het Nieuwe Draaien” gevolgd, hier wordt steekproefsgewijs opnieuw onder aandacht gebracht middels On The Job Coaching;<br/>- Meerdere elektrische vrachtwagens worden ingezet;<br/>- Eerste pontons en schepen zijn omgebouwd naar diesel-electrisch om toekomstbestendig te zijn. Onderzoek naar meer ombouwen van overige materieelstukken (nat) loopt;<br/>- Eerste nieuw binnenvaartschip met de toekomstbestendige diesel-electrische aandrijving is geleverd en in de vaart genomen;<br/>- Bewustzijn van kapiteins van de schepen vergroten door inzicht in brandstofverbruik bij verschillende vaarmethodes;</p> | Jaar | Tussentijdse doelstelling | Gerealiseerd: | 2021 | -1,0% | +12% | 2022 | -2,5% | -19% | 2023 | -4,5% | -30% | 2024 | -7,0% | -44% | 2025 | -10% |  |
|            |                           |                                                                                                                            | Jaar                                                                                                       | Tussentijdse doelstelling                                                                                                                                                                                                                                                   | Gerealiseerd:                                            |                                                       |       |                                                                |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                              |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |                           |               |      |       |      |      |       |      |      |       |      |      |       |      |      |      |  |
| 2021       | -1,0%                     | +12%                                                                                                                       |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                          |                                                       |       |                                                                |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                              |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |                           |               |      |       |      |      |       |      |      |       |      |      |       |      |      |      |  |
| 2022       | -2,5%                     | -19%                                                                                                                       |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                          |                                                       |       |                                                                |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                              |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |                           |               |      |       |      |      |       |      |      |       |      |      |       |      |      |      |  |
| 2023       | -4,5%                     | -30%                                                                                                                       |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                          |                                                       |       |                                                                |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                              |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |                           |               |      |       |      |      |       |      |      |       |      |      |       |      |      |      |  |
| 2024       | -7,0%                     | -44%                                                                                                                       |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                          |                                                       |       |                                                                |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                              |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |                           |               |      |       |      |      |       |      |      |       |      |      |       |      |      |      |  |
| 2025       | -10%                      |                                                                                                                            |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                          |                                                       |       |                                                                |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                              |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |                           |               |      |       |      |      |       |      |      |       |      |      |       |      |      |      |  |
|            |                           | 2020-2025                                                                                                                  | 1. Verbeteren van energie efficiëntie, door technische ontwikkeling;<br>2. Bewustzijn personeel vergroten. | Jan Willem Horstman & Anton van Dongen (Hoofd technische dienst, verantwoordelijk voor Droog materieel)                                                                                                                                                                     | Materieel<br>Droog                                       |                                                       |       |                                                                |                                                                       | 1. Met programma “Het Nieuwe draaien” aantonen dat dat de cursus tot een brandstof- en kostenbesparing van 5% tot 10% kan leiden;<br>2. vervangingsplan volgen;<br>3. Andere alternatieve energiesoorten aftoetsen;<br>4. Bij aankoopbeslissing droog materieel, altijd elektrisch tenzij. |                                                                                                                                              |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |                           |               |      |       |      |      |       |      |      |       |      |      |       |      |      |      |  |

|  |  |  |           |                                                                                                          |                                                                                 |               |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                              |  |                                                                                                                 |
|--|--|--|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------|--|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | 2020-2025 | 1. Bewustzijn van personeel vergroten;<br>2. Energieverbruik van materieel verlagen. (3 units per jaar). | Pascal van den Ouden?<br>(Hoofdinspecteur, verantwoordelijk voor Nat materieel) | Materieel Nat |  |  |  |  | 1. Budget beschikbaar stellen;<br>2. Innovatieve maatregelen onderzoeken om de reductie binnen Nat materieel te verhogen;<br>3. Formuleren en uitvoeren van energie reducerende maatregelen. |  | - Proef met waterstofaandrijving van een schip is uitgevoerd.<br>- Proef met methanol aggregaat is geïnitieerd. |
|--|--|--|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------|--|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| B. Scope 2                                                                              |                                                                                                                                                                       |                        |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |              |                                                                       |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                 |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |      |                           |               |      |  |       |      |       |       |      |       |      |      |       |       |      |       |       |      |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|------|---------------------------|---------------|------|--|-------|------|-------|-------|------|-------|------|------|-------|-------|------|-------|-------|------|-------|
| Reductie-doelstelling                                                                   | Toelichting                                                                                                                                                           | Periode                | Maatregelen                                                                                                                                                | Actiehouder/<br>verantwoordelijke                                                                                                                                        | Bedrijfsond<br>erdelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Scope | Energiesoort | Omvang<br>ten<br>opzichte<br>van totale<br>Footprint<br>BKN<br>(2017) | Nulmeting: 2020                                                                                                                        | Acties voor 2020-2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Tussentijdse<br>doelstelling voor<br>2023:                      | Voortgang                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |      |                           |               |      |  |       |      |       |       |      |       |      |      |       |       |      |       |       |      |       |
| 100%                                                                                    | De conversiefactor voor groene stroom in de huidige versie van de CO2-Prestatieladder (versie 3.1) is nul. De behaalde CO2-reductie wordt jaarlijks absoluut bepaald. | 2020-2025              | Jaarlijks hernieuwen van het contract 100% groene stroom in de bedrijfspanden in eigenbeheer en waar mogelijk opnemen van projectlocaties in het contract. | Richard van Breenen (Procurement)                                                                                                                                        | Bedrijfspan<br>den                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2     | Elektra      | 1%<                                                                   | Totale elektriciteitsverbruik in 2021 was 1.219.554 kWh. Hiervan bestond 100% van het totale elektriciteitsverbruik uit groene stroom. | 1. Jaarlijks de contracten/ leveranciers controleren of energie daadwerkelijk groen is;<br>2. Monitoren electraverbruik, alternatieve opwekking onderzoeken en optimalisatie's in electraverbruik van de bedrijfspanden door een werkgroep facilitaire dienst.<br>2. Monitoren relatief aantal aansluitingen (projecten) op groene stroom.<br>3. Proces-verbeteringen doorvoeren | Overstap naar groene stroom wind NL wordt gerealiseerd in 2023. | T.b.v. de bedrijfslocaties:                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |      |                           |               |      |  |       |      |       |       |      |       |      |      |       |       |      |       |       |      |       |
|                                                                                         |                                                                                                                                                                       |                        | M.b.t. de asfaltcentrales: Groene stroom inkopen.                                                                                                          | Willem van Biljouw (Directeur projecten, voor CO2-reductie programma verantwoordelijk voor Asfaltcentrales) en Wopke Dotinga (Contract Adviseur)                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |              | Asfaltcentr<br>ale: APA,<br>APRR en<br>APT                            | 1%                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                 | Totale elektriciteitsverbruik in 2022 was 1.947.013 kWh (naar rato aandeel in de centrale). Hiervan bestond 100% van het totale elektriciteitsverbruik uit groene stroom. | <table><tr><th>Jaar</th><th>Tussentijdse doelstelling</th><th>Gerealiseerd:</th></tr><tr><td>2020</td><td></td><td>-100%</td></tr><tr><td>2021</td><td>-100%</td><td>+0,5%</td></tr><tr><td>2022</td><td>-100%</td><td>-10%</td></tr><tr><td>2023</td><td>-100%</td><td>-100%</td></tr><tr><td>2024</td><td>-100%</td><td>-100%</td></tr><tr><td>2025</td><td>-100%</td><td></td></tr></table> |  |  | Jaar | Tussentijdse doelstelling | Gerealiseerd: | 2020 |  | -100% | 2021 | -100% | +0,5% | 2022 | -100% | -10% | 2023 | -100% | -100% | 2024 | -100% | -100% | 2025 | -100% |
|                                                                                         |                                                                                                                                                                       |                        | Jaar                                                                                                                                                       | Tussentijdse doelstelling                                                                                                                                                | Gerealiseerd:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |              |                                                                       |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                 |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |      |                           |               |      |  |       |      |       |       |      |       |      |      |       |       |      |       |       |      |       |
| 2020                                                                                    |                                                                                                                                                                       | -100%                  |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |              |                                                                       |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                 |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |      |                           |               |      |  |       |      |       |       |      |       |      |      |       |       |      |       |       |      |       |
| 2021                                                                                    | -100%                                                                                                                                                                 | +0,5%                  |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |              |                                                                       |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                 |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |      |                           |               |      |  |       |      |       |       |      |       |      |      |       |       |      |       |       |      |       |
| 2022                                                                                    | -100%                                                                                                                                                                 | -10%                   |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |              |                                                                       |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                 |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |      |                           |               |      |  |       |      |       |       |      |       |      |      |       |       |      |       |       |      |       |
| 2023                                                                                    | -100%                                                                                                                                                                 | -100%                  |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |              |                                                                       |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                 |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |      |                           |               |      |  |       |      |       |       |      |       |      |      |       |       |      |       |       |      |       |
| 2024                                                                                    | -100%                                                                                                                                                                 | -100%                  |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |              |                                                                       |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                 |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |      |                           |               |      |  |       |      |       |       |      |       |      |      |       |       |      |       |       |      |       |
| 2025                                                                                    | -100%                                                                                                                                                                 |                        |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |              |                                                                       |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                 |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |      |                           |               |      |  |       |      |       |       |      |       |      |      |       |       |      |       |       |      |       |
| M.b.t. de reinigingslocaties: Jaarlijks hernieuwen van het contract 100% groene stroom. | Menno Kaandorp (directeur BKE)                                                                                                                                        | Reinigingsl<br>ocaties | 1%                                                                                                                                                         | Totale elektriciteitsverbruik in 2023 was 2.781.549 kWh (naar rato aandeel in de locatie). Hiervan bestond 100% van het totale elektriciteitsverbruik uit groene stroom. | T.b.v. de projectlocaties:<br>Bij een controle is gebleken dat alle projecten in eigen beheer groene stroom gebruiken.<br><br>Er was eerder akkoord gegeven voor het aanleggen van zonnepanelen op daken van asfaltcentrales. De ca. 5000 panelen zijn afgelopen tijd geplaatst. Daarnaast heeft Boskalis geïnvesteerd in ruim 11.600 zonnepanelen op diverse Nederlandse locaties. |       |              |                                                                       |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                 |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |      |                           |               |      |  |       |      |       |       |      |       |      |      |       |       |      |       |       |      |       |

| C. Scope 3                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |                                         |                                                                                                                                                                                                     |                                     |                                                                                                                                                                                               |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Reductie-doelstelling                                                                                                                                                                                                        | Toelichting                                                                                                                                                                                                                                                                        | Periode   | Actiehouder/<br>Verantwoordelijke       | Actie voor 2022                                                                                                                                                                                     | Verwachte reductie<br>per maatregel | Voortgang                                                                                                                                                                                     |  |
| <b>M.b.t leveranciers:</b><br>Jaarlijkse dialoog voeren met (een geselecteerde groep) leveranciers over CO2-reductie in de keten ('Meet The Buyer'-sessies).                                                                 | Boskalis Nederland organiseert 'Meet The Buyer'-sessies/gesprekken' voor leveranciers/onderaannemers /partners over CO2-reductie in de keten. Het doel is om samen te werken en obstakels die verdere verduurzaming van producten en diensten in de keten belemmeren weg te nemen. | 2020-2025 | Afdeling inkoop<br>Cluster Duurzaamheid | Gesprekken staan gepland door het hele jaar heen.                                                                                                                                                   | 2%                                  | Halverwege het jaar heeft tot nu toe 1 gesprek plaatsgevonden. Er staan er nog 4 op de planning voor de tweede helft van het jaar.                                                            |  |
| <b>M.b.t onderaannemers:</b><br>Voor eind 2025 willen wij met tenminste één onderaannemer samenwerken met als doel de uitstoot van het materieel van de onderaannemer dat ingezet wordt op ons project met 10% te reduceren. |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2020-2025 | Janine van der Laan,<br>Annika Trignol  | Een project uitzoeken waar dit kan plaatsvinden en de inventarisatie opstarten.                                                                                                                     | 10%                                 | Meerdere projecten is dit uitgelopen. Waaronder GVO WNZ 24. Bij dit project zetten we veel in op HVO100 en elektrisch materieel in samenwerking met De Bruyn transport en freesbedrijf Aduco. |  |
| <b>M.b.t de ketenanalyses:</b><br>Een doelstelling per keten                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2020-2025 | Cluster Duurzaamheid                    | Identificeren van CO2-reductiekansen, het definiëren van reductiedoelstellingen en het monitoren van de voortgang. Een nieuw onderwerp voor ketenanalyse wordt in de eerste helft 2022 vastgesteld. |                                     | Er is een nieuw onderwerp voor één nieuwe ketenanalyse vastgesteld en de ketenanalyse is ook opgesteld.<br><br>Van de tweede ketenanalyse wordt de voortgang gerapporteerd.                   |  |

De energiemanagers zijn verantwoordelijk voor de operationele uitvoering van het energiebeleid en voert minimaal twee keer per jaar overleg met directievertegenwoordiger.

**Reductiedoelstelling voor Scope 1 en Scope 2**

Hoofdoelstelling scope 1 : 10% reductie in 2025

Aanvullende doelstelling scope 2 : Het verbruik van elektriciteit (als gevolg van elektriciteit verbruik bedrijfspanden Boskalis Nederland) is uitstootvrij.  
In 2025 moeten de kWh als gevolg van elektriciteitsverbruik door de bedrijfspanden met 5% zijn gereduceerd ten opzichte van het basisjaar 2020.

De reductiedoelstelling wordt tevens beoordeeld op basis van absolute reductie CO2-uitstoot.

De doelstellingen hebben effect op alle scopes en worden periodiek geëvalueerd, zodat tijdig kan worden bijgestuurd. Omdat de CO2-uitstoot steeds zal veranderen als gevolg van bedrijfsomvang en/of activiteiten en als gevolg van genomen reductiemaatregelen vindt een jaarlijkse energieaudit plaats.